



Programme de renforcement des capacités en gestion des boues de vidange
et en assainissement urbain inclusif
en Afrique francophone de l'Ouest et du Centre
ISC - Hub

ELABORATION D'UN MODULE DE FORMATION SUR LE SUIVI DES PERFORMANCES DES STATIONS DE TRAITEMENT DES BOUES DE VIDANGE (STBV)

TERMES DE REFERENCE POUR LE RECRUTEMENT DU CONSULTANT

CONTEXTE

À mi-chemin de l'Agenda 2030, la plupart des pays de l'Afrique Subsaharienne risquent de manquer le rendez-vous de 2030 pour l'atteinte de la plupart des cibles des ODD. Diverses situations tels la pandémie du Covid 19, les effets du changement climatique, l'instabilité politique et les guerres sont à l'origine de cette incertitude. Malgré la volonté et l'engagement politique des Etats, il demeure nécessaire de stimuler et de conjuguer les efforts de tous pour des contributions efficaces à l'atteinte des ODD et notamment de l'ODD 6.

L'assainissement pour tous d'ici 2030 s'impose à tous, cependant, il demeure indéniable que le secteur souffre d'un manque d'intérêt, parfois de leadership, d'investissement conséquents et de moyens financiers. La plupart de nos pays disposent de politiques et de stratégies nationales pour soutenir le secteur, mais très peu parviennent à mobiliser les ressources humaines qualifiées pour leur mise en œuvre.

Des actions sont à cet effet entreprises à tous les niveaux par les ONGs, les Institutions sous régionales, les universités et Ecoles de formation à travers divers programmes en vue d'accompagner l'élan des gouvernements pour faire des ODD une réalité.

L'adoption de nouveaux paradigmes devrait par conséquent intégrer le renforcement des capacités et des soutiens techniques en vue d'accroître le professionnalisme dans le secteur. C'est dans ce contexte, que l'Université Félix Houphouët Boigny avec l'appui financier de la Fondation Bill and Melinda Gates a développé en 2020, un programme de renforcement des capacités sur la Gestion des boues de vidange suivant l'approche d'assainissement urbain inclusif (Inclusive Sanitation-Hub – Faecal Sludge Management/ CityWilde Inclusive Sanitation en abrégé ISC-Hub - FSM/CWIS). Le programme devrait aboutir au développement d'une plateforme Web pour favoriser la gestion des ressources de renforcement des capacités dans acteurs intervenant sur toute la chaîne de l'assainissement.

Ce programme dans sa phase I (2020-2021) a été réalisé dans quatre (04) pays en Afrique de l'Ouest et du Centre à savoir le Cameroun, le Burkina Faso, la Côte d'Ivoire et le Sénégal. Les activités qui se sont focalisées sur l'évaluation des besoins en renforcement des capacités ont été conduites par des partenaires pays, spécialisés dans la formation et le renforcement des capacités. Ce sont :

- L'Institut des Sciences de l'Environnement au Sénégal,
- L'Institut International de l'Ingénierie de l'Eau et de l'Assainissement au Burkina Faso,
- Le Centre Suisse de Recherche Scientifique de la Côte d'Ivoire,
- L'université de Yaoundé I du Cameroun

La phase II du programme se poursuit avec les mêmes partenaires dans les 04 pays et avec, l'ENPS de Yaoundé qui remplace l'Université de Yaoundé I au Cameroun.

Les activités définies dans cette 2^{ème} phase visent entre autres à contribuer un tant soit peu à combler les gaps relevés en matière de renforcement des capacités des acteurs (publics et privés) sur la chaîne des valeurs de la gestion des boues de vidange.

En effet, l'assainissement autonome (à travers les installations d'assainissement familiales) demeurera l'apanage de la majorité des pays en développement dans les décennies à venir, pour satisfaire les populations urbaines toujours croissantes.

En vue d'assurer une gestion sans risque de l'assainissement et de combler l'insuffisante couverture en réseaux d'égouts des villes, les Etats à travers leurs Institutions en charge de l'assainissement ont fourni des efforts très appréciables dans la réalisation de nombreuses Stations de Traitement de Boues de Vidange (STBV) qui améliorent un tant soit peu l'efficacité de la filière.

Le système de gestion de ces Infrastructures assez complexe est diversifié selon les pays, et implique plusieurs catégories d'acteurs (publics et privés). Cette cogestion parfois inspirée des pays du Nord, intègre toujours une ambition de privatisation (impliquant des acteurs peu ou non formés), et engendre des sous performances qui pourraient impacter la qualité des ouvrages et des services souhaités.

Les présents TDRs sont élaborés pour la recherche d'un(e) consultant(e) pour l'élaboration d'un module de formation en vue de renforcer la performance des stations de traitement des boues de vidange en Afrique de l'Ouest et du Centre.

I-/ LES OBJECTIFS DE LA CONSULTATION

Le consultant aura en charge d'élaborer un module de formation des acteurs privés /délégataires et les techniciens des services publics, en vue de renforcer les performances de la gestion des Stations de Traitement des Boues de Vidange en Afrique de l'Ouest et du Centre.

De manière spécifique, le module devrait permettre aux apprenants :

- d'appréhender l'ensemble conceptuel, le schéma organisationnel et d'exploitation d'une STBV suivant les différentes composantes de même que le niveau de traitement ;
- de comprendre les indicateurs de suivi des performances d'une STBV, tenant compte du CWIS et leur intérêt dans la gestion et la durabilité de la STBV
- de savoir collecter les données relatives aux indicateurs de performance d'une STBV et comprendre leur intérêt
- d'analyser des mécanismes de suivi systématique à long terme pour une gestion durable des STBV ;
- de comprendre les dynamiques opérationnelles des aspects techniques, financiers, sociaux et d'organisation des STBV (coûts d'investissements – d'entretien et de maintenance – l'organisation des acteurs, etc.)
- de comprendre les enjeux et retombées d'une mauvaise gestion de STBV à travers une étude comparative des STBV des différentes zones climatiques et géographiques.
- de renforcer leurs connaissances sur des règles et principes d'une gestion durable des STBV en Afrique de l'Ouest et du Centre.
- De soutenir le cours avec des partages d'expériences et des supports audio-visuels.

II-/ LES LIVRABLES ATTENDUS

Les participants bénéficiaires de ce module seront des profils diversifiés, allant des opérateurs techniques, aux agents des services techniques des institutions en charge de l'assainissement, ONGs et des techniciens communaux. Les livrables attendus de cette mission sont entre autres :

- un module assez détaillé et pratiques avec des études de cas sur les performances d'une STBV et pouvant être exploité et remodulé au profit de différentes catégories d'acteurs opérationnels ; **20 jours après le début de la consultation**
- un cadre/fiche d'évaluation et d'interprétation des indicateurs de performance clés identifiés, **25 jours après le début de la consultation**
- un résumé du contenu du module en PPT, **avant le 15 janvier 2025** ;

- toutes informations supplémentaires pertinentes, comme des références bibliographiques ou des exemples de modules similaires et des liens téléchargeables qui pourront faciliter le développement du module par d'autres utilisateurs,
- Un support d'évaluation pré et post formation pouvant être exploité pour divers catégories de participants.
- une synthèse du module définitif pour présentation lors de la journée de validation.
- une clef USB avec l'ensemble des documents produits ,

III-/ PERIODE DE LA MISSION

La durée de la consultance est de **30 jours calendaire soit de (du 1^{er} au 30 Novembre 2024)**.

NB. Les activités du programme ISC-Hub se clôturent dans la 3^{ème} année, **en mai 2025**. Pour ce faire, cette consultance ne saurait enregistrer de grand retard, car le module devrait être validé avec plusieurs autres modules **en Février 2025**.

IV-/ L'APPROCHE DE CONDUITE DE LA MISSION

Le consultant pourra capitaliser sur la base des supports développés par le projet (ex. rapports d'études, modules). Il intégrera, entre autres :

- des recherches sur le web
- des entretiens en ligne ou en présentiel avec les acteurs de l'assainissement, les structures en charge de la gestion de STBV, y compris ceux en charge de la mise en œuvre du projet ISC-Hub

La consultation connaîtra les étapes suivantes :

- 1- **Une séance de cadrage avec les membres de l'équipe de coordination** (en ligne ou en présentiel) : elle donnera l'opportunité au consultant de traduire sa compréhension de la mission et de présenter son plan de travail,
- 2- La séance de cadrage permettra de donner de plus amples informations sur **un plan type du cours (ou un syllabus type) qui facilitera le travail du/de la Consultant(e)** ;
- 3- **La soumission des livrables 1^{ère} mouture** : ce sera une 1^{ère} version du module qui sera examinée par l'équipe de Coordination et partagé avec les partenaires des 04 pays pour recueillir leurs inputs ;
- 4- **La prise en compte des apports et commentaires pour la finaliser du module** ;
- 5- **La soumission de la 2^{ème} version du module.**
- 6- **La participation à l'atelier de validation des modules** (avec une présentation synthèse du module).
- 7- L'atelier de validation régionale pourrait engendrer quelques légers inputs qui amèneront le consultant à les prendre en compte pour le **dépôt de la version finale du module**.

La coordination attache un grand intérêt pour la disponibilité du/de la Consultant(e) à produire dans les délais le module et se tiendra disponible à l'accompagner avec tous supports pouvant lui permettre d'avancer dans la réalisation de sa mission.

V-/ PROFIL DU CONSULTANT

La disponibilité du/de la consultant(e) sera déterminante dans l'appréciation de son dossier. Au-delà de ce critère, les éléments et critères ci-dessous sont à considérer pour les éventuelles candidatures :

➤ Education

Avoir un diplôme universitaire d'au moins Bac+3 liés à l'une des thématiques suivantes : Assainissement, Environnement, Développement durable, Sciences informatiques et spécialiste en analyse de base de données, ou dans tout autre domaine pertinent, d'une institution académique accréditée.

Démontrer d'une expérience d'au moins 3 ans en suivi, maintenance ou gestion des STBV serait d'un grand atout.

➤ Expériences pertinentes

Les éventuels consultants devront témoigner :

- d'une expérience d'au moins 5 ans en matière de formation des professionnels en assainissement, singulièrement en gestion des boues de vidange ;
- d'une expérience d'au moins 02 ans (BAC+5) ou d'au moins 03 ans (BAC + 3) en suivi, maintenance ou gestion des stations de traitement des boues de vidanges.
- D'une expérience en technologies, notamment communales, de traitement des boues de vidanges et de sa chaîne de fonctionnement ;
- Une connaissance des acteurs impliqués dans la chaîne de traitement des boues au niveau communal, notamment sur site, de leur perception et de leurs besoins pour une gestion optimale de la stations,
- d'une connaissance des défis sur toute la chaîne de l'assainissement en Afrique de l'ouest francophone, notamment dans les 4 pays bénéficiaires du programme (Burkina Faso – Sénégal – Cameroun et Côte d'Ivoire) ;
- une bonne connaissance des principes de fonctionnement et de gestion de la chaîne de gestion des boues de vidange par Station de Traitement ;
- de connaissances académiques dans le domaine de l'assainissement et de l'hygiène ;
- d'une bonne capacité d'analyse, de rédaction et de synthèse (aptitude à rédiger et à présenter des documents de qualité) ;
- d'une bonne connaissance des formations, des centres de formations, des systèmes d'enseignements supérieurs de l'Afrique de l'Ouest et du Centre ;
- d'une expérience en gestion des données et d'analyse du genre serait un atout ;
- d'une expérience avérée en assainissement autonome et en CWIS ;
- d'une bonne maîtrise du français écrit et parlé, et au moins un niveau intermédiaire en anglais (parler, écrire et lire) ;
- d'une excellente capacité rédactionnelle,
- d'une excellente capacité de communication et d'écoute.

VI-/ TYPE DE CONTRAT – ET DURÉE DE L'ÉTUDE

Les TDRs ont pour objectif le recrutement d'un/e consultant/e indépendant(e). La sous-traitance de la présente mission n'est pas autorisée. Le/la consultant(e) est libre d'organiser son travail comme il le souhaite, mais il demeure le principal répondant du marché auprès du programme ISC-Hub.

La durée totale de la consultation (de la signature du contrat à la soumission du module version finale) **est d'un maximum de 45 jours calendaires. Elle débutera le jour de la signature du contrat de consultation et dans les meilleurs délais au plus tard dans la 1^{ère} semaine de Novembre 2024. Le/la consultant(e) marquera sa disponibilité à prendre part à l'atelier de validation des modules qui sera organisé en février 2025 et à intégrer les observations de l'atelier pour la version finale du module.**

Il/elle sera sollicité(e) pour une présentation synthétique du module à l'ensemble des partenaires et des invités.

VII- PROPOSITIONS TECHNIQUE ET FINANCIÈRE

- Le consultant devra faire **une proposition financière** (en franc CFA) qui détaillera :
 - Le coût journalier de consultance y compris les coûts annexes telle la communication pour dégager le coût global ;
 - Le coût global de mission ne comprendra pas les frais de participation de l'atelier de validation (le/la consultant(e) sera pris en charge sur la base de celui des invités à cette rencontre) ;
- **La proposition technique** comprendra :
 - le planning de mise en œuvre des activités,
 - le CV détaillé du consultant
 - une lettre de réponse pour l'intérêt à prendre part à la candidature,

VIII-/ PROSPECTION DE SELECTION DU CONSULTANT FORMATEUR

La présente mission nécessite un engagement du/de la consultant(e) sur une assez longue période. Il s'agira de travailler de manière concertée avec l'équipe de coordination et notamment le Directeur Exécutif afin d'appréhender la vision et la mission du programme. Pour ce faire, la sélection du/de la consultant(e) pourrait se faire par consultation restreinte et directe : le Programme ISC-Hub pourrait se contenter des CV de consultants ayant déjà des expériences dans le domaine et à qui des lettres de demande de proposition pourraient être adressées. L'évaluation des candidatures sera donc effectuée sur les propositions de ces derniers et sur la base des critères détaillés ci-dessus.

La pertinence de la méthodologie de conduite de la mission et la disponibilité du/de la consultant(e) seront des critères de grande considération, avec un équilibre financier en référence au budget disponible pour l'activité dans le Programme.

IX-/ COMMUNICATION AVEC L'EQUIPE DU PROGRAMME

Le consultant facilitateur retenu sera recherché par le Directeur Exécutif du Programme ISC-Hub. Un contrat lui sera proposé pour la prestation sollicitée.

Les personnes ci-dessous peuvent être contactées au cas de besoin :

- Le Directeur Exécutif du Programme ISC-Hub, Prof Kouassi DONGO (Kouassi DONGO kdongo8@gmail.com)
- L'Assistante Comptable & Administrative, Mme Paul Ariane N'GORAN pauleariane@yahoo.fr et infos@isc-hub.org
- La manager du Projet, Mme Léocadie OUOBA (boudaleo@yahoo.fr)

SEULS LES CONSULTANTS(ES) RETENUS(ES) SERONT CONTACTES(ES)